**6. План действий (дорожная карта)по достижению ожидаемых результатов Программы развития**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Действие | Сроки | Ответствен­ный | |
|
| 1. **Формирование цифровых компетентностей всех участников образовательного процесса** | | | | |
|  | Участие педагогов в реализации региональной модели непрерывного образования | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР |
| 1.2. | Прохождение курсовой подготовки по сетевой образовательной программе «Цифровая образовательная среда: новые компетенции педагога» | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР |
| 1.3. | Освоение программы повышения квалификации административным персоналом | 2021-2025гг | | Директор школы |
| 1.4. | Повышение профессиональной компетентности педагогов в области цифровизации образования (современные технологии электронного и дистанционного обучения) | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 1.5. | Онлайн – курсовая подготовка педагогических кадров на федеральном образовательном портале «Современная цифровая образовательная среда» | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 1.6. | Участие педагогов в мероприятиях по повышению квалификации, включая онлайн-форматы, взаимное посещение занятий, участие в сетевых профессиональных сообществах | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР |
| 1.7. | Информационно-методическое сопровождение педагогов через семинары, мастер классы, работу методических объединений, внутрифирменное обучение – постояннодействующий семинар «Цифровая компетентность педагога» | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР и ИКТ |
| 1.8. | Организация наставничества среди педагогов посредством реализации модели «равный равному» | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР |
| 1.9. | Организация внутрифирменного обучения педагогического коллектива по средствам постоянно действующего семинара «ИКТ-компетентность и цифровая компетентность педагога» | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по ИКТ |
| 1.10. | Участие педагогов в мероприятиях повышения квалификация, включая онлайн-формат, взаимное посещение занятий, участие в сетевых профессиональных сообществах | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР |
| 1.11. | Информационно-методическое сопровождение педагогов через мастер-класса, работу методических объединений | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по ИКТ |
| 1.12. | Онлайн-курсовая подготовка педагогических кадров на федеральном образовательном портале «Современная цифровая образовательная среда» | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по ИКТ |
| 1.13. | Реализация модели цифровой образовательной среды | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по ИКТ |
|  | Регистрация педагогов на различных Интернет площадках, таких как: Учи.ру РЭШ, Сферум | 2021г | | Заместитель директора по ИКТ |
| **II.Организация образовательного процесса на основе использования цифровых технологий в условиях ЦОС.** | | | | |
| 2.1. | Реализация модели цифровой образовательной среды при организации образовательного процесса в форме смешанного обучения. | 2021-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР и ИКТ |
| 2.1.1. | Модель «Перевернутый класс» (по отдельным предметам, преподаваемым учителями с высшим уровнем цифровой компетентности) | 2023-2025гг | | Заместитель дирек­тора по ИКТ |
| 2.1.2. | Модель «смена рабочих зон» (использование модели на разных уровнях образования) | 2022-2025гг | | Заместитель директора по УВР |
| 2.1.3. | Использование модели «Индивидуальная траектория» при обучении учащихся старшей школы с высоким уровнем цифровой компетентности | 2023-2025гг | | Заместитель дирек­тора по УВР и ИКТ |
| 2.1.4 | Анализ запроса родителей и  потребностей обучающихся по  определению направлений  дополнительного образования | 2021г | | Заместитель директора по УВР |
| 2.1.5 | Участие в открытых онлайн-уроках  «ПроеКТОриЯ» | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР |
| 2.1.6 | Организация работы мобильного  детского технопарка "Кванториум" на  базе образовательной организации | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 2.1.7 | Обучение учащихся 5-11 классов  по дополнительным  общеразвивающим программам  естественно-научной и технической  направленности через мобильный  детский технопарк "Кванториум" | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 2.1.8 | Участие учащихся и педагогов в Интернет-проектах | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ и УВР |
| 2.2. | Участие учащихся в дистанционных олимпиадах, проектах, конкурсах на основе цифровых технологий | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 2.3. | Организация дополнительного образования учащихся в дистанционной и сетевой форме | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 2.4. | Участие учащихся в исследовательской и проектной деятельности на основе применения цифровых технологий через курсы внеурочной деятельности | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР |
| 2.5. | Взаимодействие с социальными партнерами, участвующими в сопровождении учащихся в условиях ЦОС. | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР |
| 2.6. | Создание учащимися продуктов познавательной, учебно-исследовательской и проектной деятельности. Размещение этих продуктов в системе школьного Интранет. | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР и ИКТ |
| 2.7. | Организация индивидуальной и групповой деятельности учащихся. | 2021-2025гг | | Учителя-предметники |
| 2.8. | Осуществление цифровой трансформации в образовательном процессе:  1.Доступность цифровой инфраструктуры (физический доступ к составляющим цифровой образовательной среды на уровне школы у участников образовательного процесса);  2.Доступность цифровых инструментов, сервисов, ресурсов (доступ к цифровым инструментам, сервисам и ресурсам учебного и общего назначения);  3.Использование цифровых технологий в учебном процессе (аспекты, касающиеся использования цифровых решений с точки зрения участников образовательного процесса);  4.Поддержка цифровой компетентности учащихся (обучение учащихся этикету, правилам безопасного поведения в сети Интернет, регулярность использования цифровых устройств и сервисов). | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР и ИКТ |
| **III.Разработка нормативно-правового и информационно-методического сопровождения цифровой образовательной среды.** | | | | |
|  | Создание на сайте школы раздела «Национальный проект «Образование» | 2021 | | Заместитель директора по ИКТ |
|  | Приведение сайта школы в соответствие  современным требованиям | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 3.1. | Разработка и реализация программ основного и дополнительного образования по сопровождению учащихся в условиях ЦОС. | 2021-2025гг | | Заместитель директора по УВР |
| 3.2. | Разработка и реализация программ дистанционного и сетевого обучения учащихся в условиях ЦОС | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 3.3. | Разработка нормативно-правовых локальных актов, регламентирующих деятельность участников образовательных отношений в условиях ЦОС. | 2021-2022гг | | Заместитель директора по УВР |
| 3.4. | Разработка методических материалов сопровождения учащихся в условиях ЦОС | 2022-2025гг | | Заместитель директора по УВР и ИКТ |
| **IV.Модернизация материально-технической базы ЦОС** | | | | |
| 4.1. | Обеспечение доступа участникам образовательных отношений к сетевым информационным ресурсам | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 4.2. | Обеспечение ЦОС компьютерной техникой | 2021-2025гг | | Заместитель директора по АХР |
| 4.3. | Обеспечение ЦОС лицензионными и сертифицированными программными продуктами | 2021-2025гг | | Заместитель директора по ИКТ |
| 4.4. | Оснащение рабочих мест АРМ | 2021-2025гг | | Заместитель директора по АХР |
| 4.7. | Модернизация кабельных систем, локальных вычислительных сетей, систем контроля и управления доступом, видеонаблюдения, позволяющего в постоянном режиме осуществлять мониторинг организации образовательного процесса. | 2021-2025гг | | Директор |
| 4.8. | Оснащение школы мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением в соответствии со стандартом. | 2021-2025гг | | Директор |
| 4.9. | Оснащение ЦОС иным оборудованием, обеспечивающим бесперебойное функционирование, размещение оборудования, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры | 2021-2025гг | | Директор |